

# 横浜市公共建築物マネジメントの考え方 概要版

～ 必要なサービスを持続的に提供するために ～

**<アンケート集計結果 (意見募集期間: 平成26年4月11日から5月12日まで) >**

アンケート媒体	回答数(件)	割合(%)
ハガキ	185	17.9%
FAX	1	0.1%
電子申請	15	1.5%
電子メール	2	0.2%
eアンケート	829	80.3%
合計	1032	100%

横浜市民からの回答=1012名 (98.1%)  
横浜市外からの回答=20名 (1.9%)

**Q1: 少子高齢化の進展や人口減少が想定されるなど大きな転換期の中で、老朽化が進む公共建築物のマネジメントとして、特に重要だと思う取組は？(複数選択可)**

取組内容	件数
効率的で効果的な保全の取組	518
効率的かつ適切な施設運営	470
再編成による施設規模の効率化	514
新たな財源創出	488
その他	70

**Q2: 将来の建替を見据えた再編整備の取組のねらいとして、特に重要だと思うものは？(3つまで)**

取組内容	件数
行政コスト縮減	553
利用状況改善	433
保有資産有効活用	546
施設多目的化	470
住民交流促進	190
多世代の交流促進	159
災害連携強化	459
その他	50

**Q3: 再編整備を進める際に、地域活動の核になると考えられる施設は？(3つまで)**

施設種別	件数
小学校	478
中学校	251
コミュニティハウス	264
ケアプラザ	330
市営住宅	68
地区センター	533
図書館	196
老人福祉センター	106
スポーツセンター	165
公会堂	175
区役所	398
その他	41

**Q4: その他の意見(全285件の意見をいただきました)**

- ・建物ごと、事業ごとに行政の担当部署が異なることが非効率で必要な設備改善にならない原因ではないか。
- ・有料化に可能性を見いだせます。行政サービスは受益者負担が原則と考える。
- ・安易に民間に売却せず、将来を見据え市民のためにストックして欲しい。
- ・将来に費用負担となるものは出来るだけ避けて欲しい。
- ・時代のニーズに合わなくなってしまった資産の廃止、取壊し。

**Q5: 少子高齢化の進展や人口減少が想定されるなど大きな転換期の中で、老朽化が進む公共建築物のマネジメントとして、特に重要だと思う取組は？(複数選択可)**

取組内容	件数
効率的で効果的な保全の取組	518
効率的かつ適切な施設運営	470
再編成による施設規模の効率化	514
新たな財源創出	488
その他	70

**Q6: 将来の建替を見据えた再編整備の取組のねらいとして、特に重要だと思うものは？(3つまで)**

取組内容	件数
行政コスト縮減	553
利用状況改善	433
保有資産有効活用	546
施設多目的化	470
住民交流促進	190
多世代の交流促進	159
災害連携強化	459
その他	50

**Q7: 少子高齢化の進展や人口減少が想定されるなど大きな転換期の中で、老朽化が進む公共建築物のマネジメントとして、特に重要だと思う取組は？(複数選択可)**

取組内容	件数
効率的で効果的な保全の取組	518
効率的かつ適切な施設運営	470
再編成による施設規模の効率化	514
新たな財源創出	488
その他	70

**Q8: 将来の建替を見据えた再編整備の取組のねらいとして、特に重要だと思うものは？(3つまで)**

取組内容	件数
行政コスト縮減	553
利用状況改善	433
保有資産有効活用	546
施設多目的化	470
住民交流促進	190
多世代の交流促進	159
災害連携強化	459
その他	50

**Q9: 少子高齢化の進展や人口減少が想定されるなど大きな転換期の中で、老朽化が進む公共建築物のマネジメントとして、特に重要だと思う取組は？(複数選択可)**

取組内容	件数
効率的で効果的な保全の取組	518
効率的かつ適切な施設運営	470
再編成による施設規模の効率化	514
新たな財源創出	488
その他	70

**Q10: 少子高齢化の進展や人口減少が想定されるなど大きな転換期の中で、老朽化が進む公共建築物のマネジメントとして、特に重要だと思う取組は？(複数選択可)**

取組内容	件数
効率的で効果的な保全の取組	518
効率的かつ適切な施設運営	470
再編成による施設規模の効率化	514
新たな財源創出	488
その他	70

**Q11: 少子高齢化の進展や人口減少が想定されるなど大きな転換期の中で、老朽化が進む公共建築物のマネジメントとして、特に重要だと思う取組は？(複数選択可)**

取組内容	件数
効率的で効果的な保全の取組	518
効率的かつ適切な施設運営	470
再編成による施設規模の効率化	514
新たな財源創出	488
その他	70

**Q12: 少子高齢化の進展や人口減少が想定されるなど大きな転換期の中で、老朽化が進む公共建築物のマネジメントとして、特に重要だと思う取組は？(複数選択可)**

取組内容	件数
効率的で効果的な保全の取組	518
効率的かつ適切な施設運営	470
再編成による施設規模の効率化	514
新たな財源創出	488
その他	70

**Q13: 少子高齢化の進展や人口減少が想定されるなど大きな転換期の中で、老朽化が進む公共建築物のマネジメントとして、特に重要だと思う取組は？(複数選択可)**

取組内容	件数
効率的で効果的な保全の取組	518
効率的かつ適切な施設運営	470
再編成による施設規模の効率化	514
新たな財源創出	488
その他	70

**Q14: 少子高齢化の進展や人口減少が想定されるなど大きな転換期の中で、老朽化が進む公共建築物のマネジメントとして、特に重要だと思う取組は？(複数選択可)**

取組内容	件数
効率的で効果的な保全の取組	518
効率的かつ適切な施設運営	470
再編成による施設規模の効率化	514
新たな財源創出	488
その他	70

**Q15: 少子高齢化の進展や人口減少が想定されるなど大きな転換期の中で、老朽化が進む公共建築物のマネジメントとして、特に重要だと思う取組は？(複数選択可)**

取組内容	件数
効率的で効果的な保全の取組	518
効率的かつ適切な施設運営	470
再編成による施設規模の効率化	514
新たな財源創出	488
その他	70

**Q16: 少子高齢化の進展や人口減少が想定されるなど大きな転換期の中で、老朽化が進む公共建築物のマネジメントとして、特に重要だと思う取組は？(複数選択可)**

取組内容	件数
効率的で効果的な保全の取組	518
効率的かつ適切な施設運営	470
再編成による施設規模の効率化	514
新たな財源創出	488
その他	70

**Q17: 少子高齢化の進展や人口減少が想定されるなど大きな転換期の中で、老朽化が進む公共建築物のマネジメントとして、特に重要だと思う取組は？(複数選択可)**

取組内容	件数
効率的で効果的な保全の取組	518
効率的かつ適切な施設運営	470
再編成による施設規模の効率化	514
新たな財源創出	488
その他	70

**Q18: 少子高齢化の進展や人口減少が想定されるなど大きな転換期の中で、老朽化が進む公共建築物のマネジメントとして、特に重要だと思う取組は？(複数選択可)**

取組内容	件数
効率的で効果的な保全の取組	518
効率的かつ適切な施設運営	470
再編成による施設規模の効率化	514
新たな財源創出	488
その他	70

**Q19: 少子高齢化の進展や人口減少が想定されるなど大きな転換期の中で、老朽化が進む公共建築物のマネジメントとして、特に重要だと思う取組は？(複数選択可)**

取組内容	件数
効率的で効果的な保全の取組	518
効率的かつ適切な施設運営	470
再編成による施設規模の効率化	514
新たな財源創出	488
その他	70

**Q20: 少子高齢化の進展や人口減少が想定されるなど大きな転換期の中で、老朽化が進む公共建築物のマネジメントとして、特に重要だと思う取組は？(複数選択可)**

取組内容	件数
効率的で効果的な保全の取組	518
効率的かつ適切な施設運営	470
再編成による施設規模の効率化	514
新たな財源創出	488
その他	70

**Q21: 少子高齢化の進展や人口減少が想定されるなど大きな転換期の中で、老朽化が進む公共建築物のマネジメントとして、特に重要だと思う取組は？(複数選択可)**

取組内容	件数
効率的で効果的な保全の取組	518
効率的かつ適切な施設運営	470
再編成による施設規模の効率化	514
新たな財源創出	488
その他	70

**Q22: 少子高齢化の進展や人口減少が想定されるなど大きな転換期の中で、老朽化が進む公共建築物のマネジメントとして、特に重要だと思う取組は？(複数選択可)**

取組内容	件数
効率的で効果的な保全の取組	518
効率的かつ適切な施設運営	470
再編成による施設規模の効率化	514
新たな財源創出	488
その他	70

**Q23: 少子高齢化の進展や人口減少が想定されるなど大きな転換期の中で、老朽化が進む公共建築物のマネジメントとして、特に重要だと思う取組は？(複数選択可)**

取組内容	件数
効率的で効果的な保全の取組	518
効率的かつ適切な施設運営	470
再編成による施設規模の効率化	514
新たな財源創出	488
その他	70

**Q24: 少子高齢化の進展や人口減少が想定されるなど大きな転換期の中で、老朽化が進む公共建築物のマネジメントとして、特に重要だと思う取組は？(複数選択可)**

取組内容	件数
効率的で効果的な保全の取組	518
効率的かつ適切な施設運営	470
再編成による施設規模の効率化	514
新たな財源創出	488
その他	70

**Q25: 少子高齢化の進展や人口減少が想定されるなど大きな転換期の中で、老朽化が進む公共建築物のマネジメントとして、特に重要だと思う取組は？(複数選択可)**

取組内容	件数
効率的で効果的な保全の取組	518
効率的かつ適切な施設運営	470
再編成による施設規模の効率化	514
新たな財源創出	488
その他	70

**Q26: 少子高齢化の進展や人口減少が想定されるなど大きな転換期の中で、老朽化が進む公共建築物のマネジメントとして、特に重要だと思う取組は？(複数選択可)**

取組内容	件数
効率的で効果的な保全の取組	518
効率的かつ適切な施設運営	470
再編成による施設規模の効率化	514
新たな財源創出	488
その他	70

**Q27: 少子高齢化の進展や人口減少が想定されるなど大きな転換期の中で、老朽化が進む公共建築物のマネジメントとして、特に重要だと思う取組は？(複数選択可)**

取組内容	件数
効率的で効果的な保全の取組	518
効率的かつ適切な施設運営	470
再編成による施設規模の効率化	514
新たな財源創出	488
その他	70

**Q28: 少子高齢化の進展や人口減少が想定されるなど大きな転換期の中で、老朽化が進む公共建築物のマネジメントとして、特に重要だと思う取組は？(複数選択可)**

取組内容	件数
効率的で効果的な保全の取組	518
効率的かつ適切な施設運営	470
再編成による施設規模の効率化	514
新たな財源創出	488
その他	70

**Q29: 少子高齢化の進展や人口減少が想定されるなど大きな転換期の中で、老朽化が進む公共建築物のマネジメントとして、特に重要だと思う取組は？(複数選択可)**

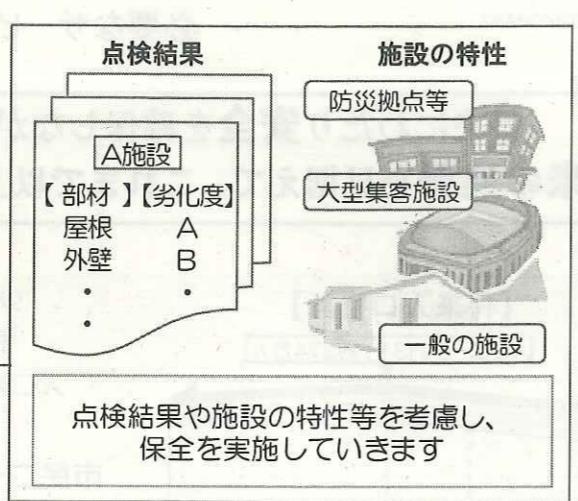
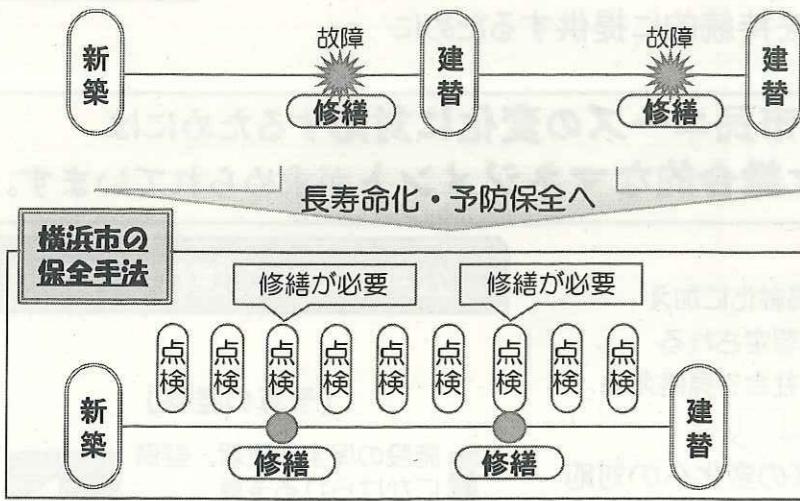
取組内容	件数
効率的で効果的な保全の取組	518
効率的かつ適切な施設運営	470
再編成による施設規模の効率化	514
新たな財源創出	488
その他	70

**Q30: 少子高齢化の進展や人口減少が想定されるなど大きな転換期の中で、老朽化が進む公共建築物のマネジメントとして、特に重要だと思う取組は？(複数選択可)**

取組内容	件数
効率的で効果的な保全の取組	518
効率的かつ適切な施設運営	470
再編成による施設規模の効率化	514
新たな財源創出	488
その他	70

## 取組の方向性① 効率的・効果的に保全

- しっかり点検し、安全確保＆保全コストの増大を抑制



## 現【現在】劣化状況を踏まえ、安全を最優先に保全を実施

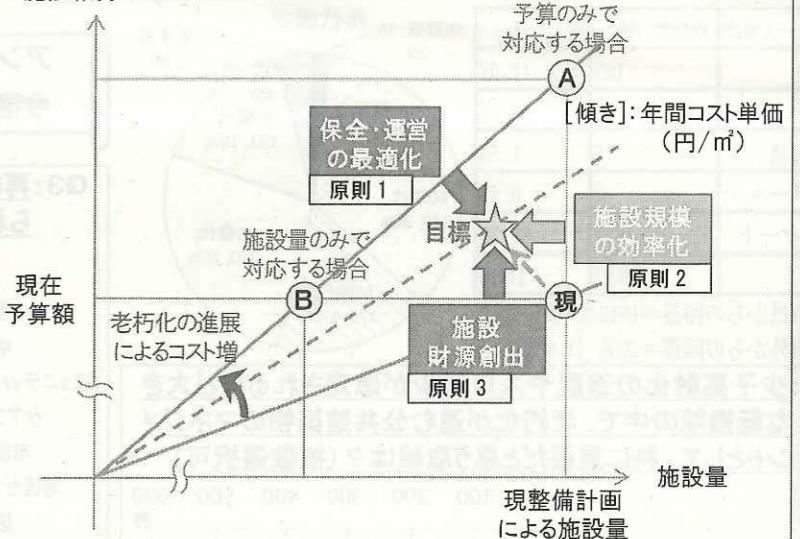
老朽化の進展によるコスト増  
→年間コストの傾きが増す

## 取組の方向性①～④

- A 予算のみで対応する場合  
安全性の確保や建替が困難、他事業の大幅な縮小が必要となる恐れ
- B 施設量のみで対応する場合  
施設量の大幅な減少により、必要なサービスを十分に提供できない恐れ

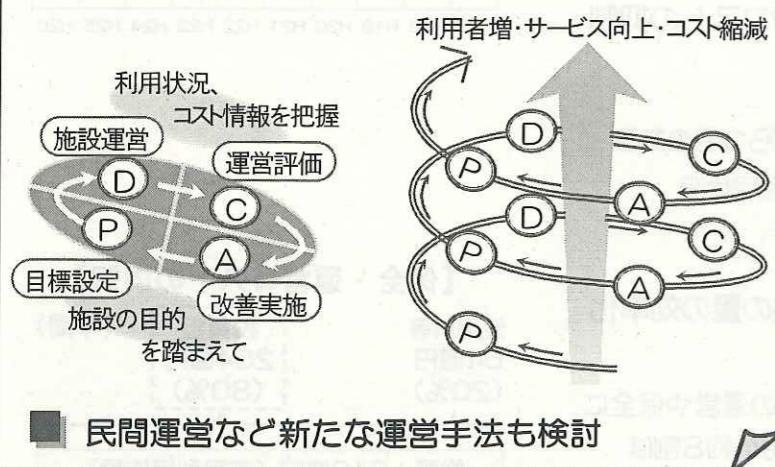
今後の新たな目標地点  
財政と必要なサービスの提供の両立を目指す

## 施設維持コスト



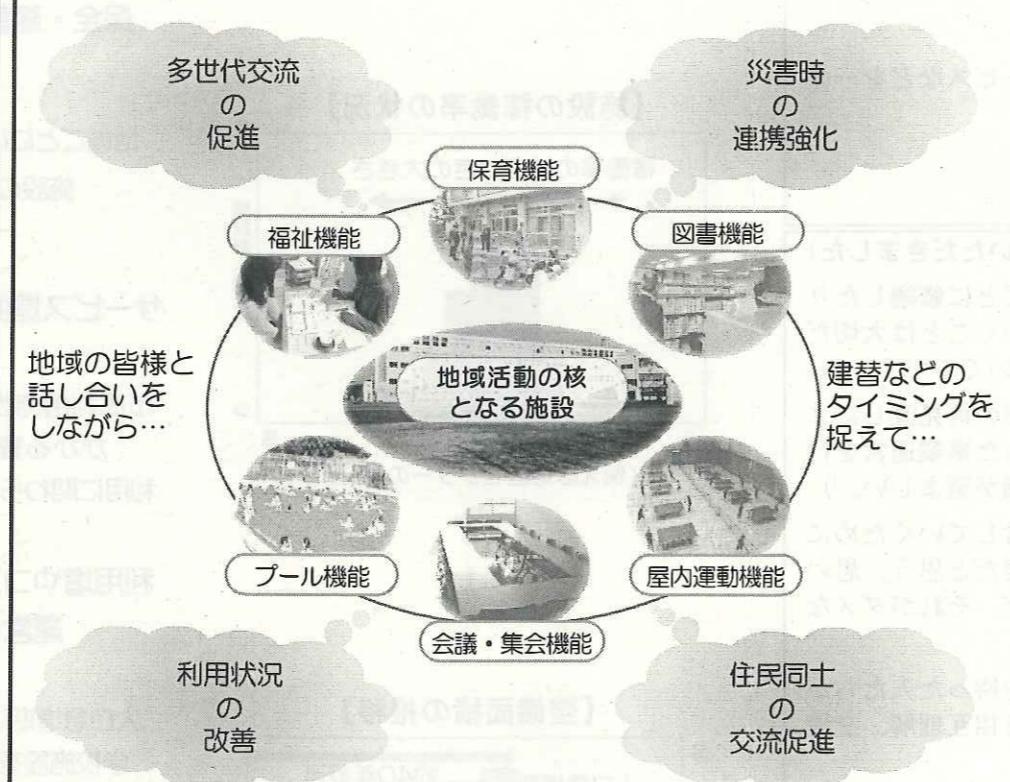
## 取組の方向性② 効率的に適切に運営

- 「利用状況」と「コスト情報」で着実に運営改善＆利用者負担の適正化

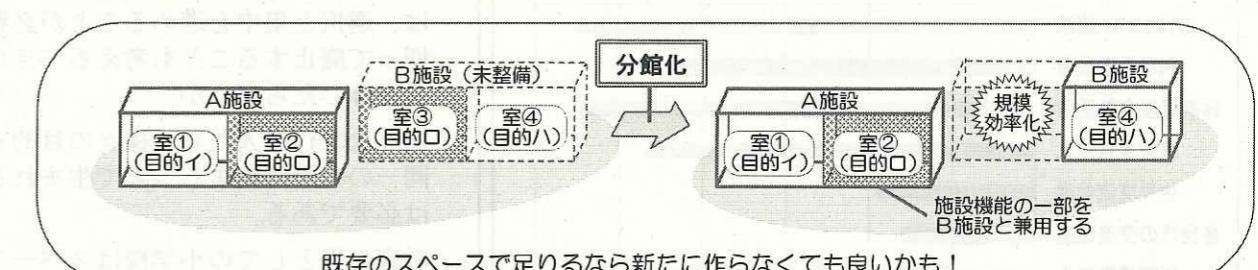
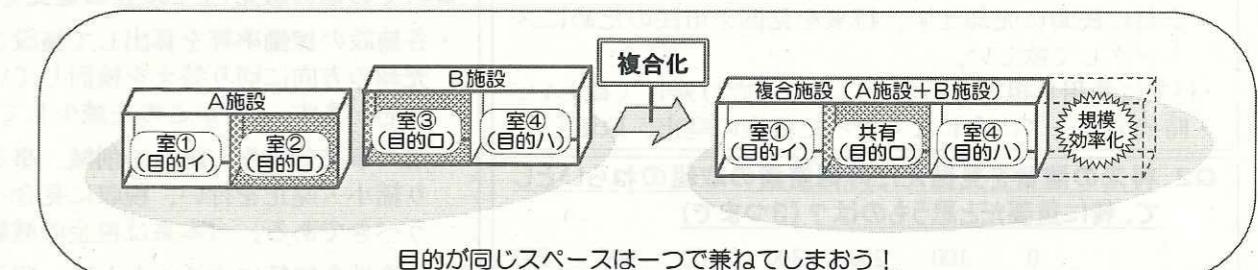
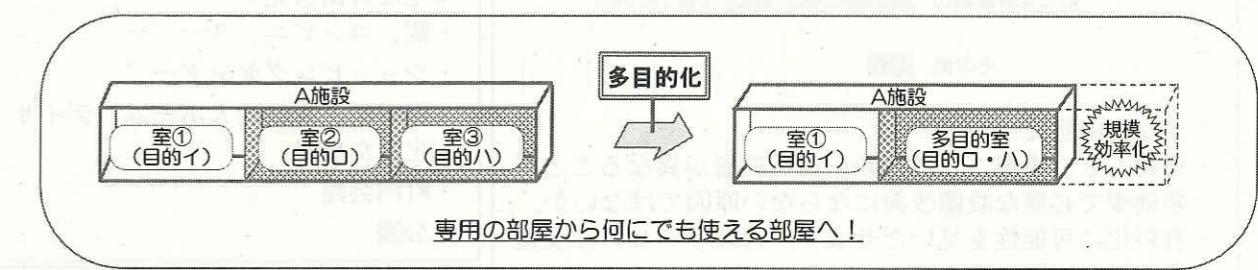


## 取組の方向性③ 必要なサービスを効率的な施設量で提供

## 地域サービス施設を集約して、施設を効率化＆有効活用

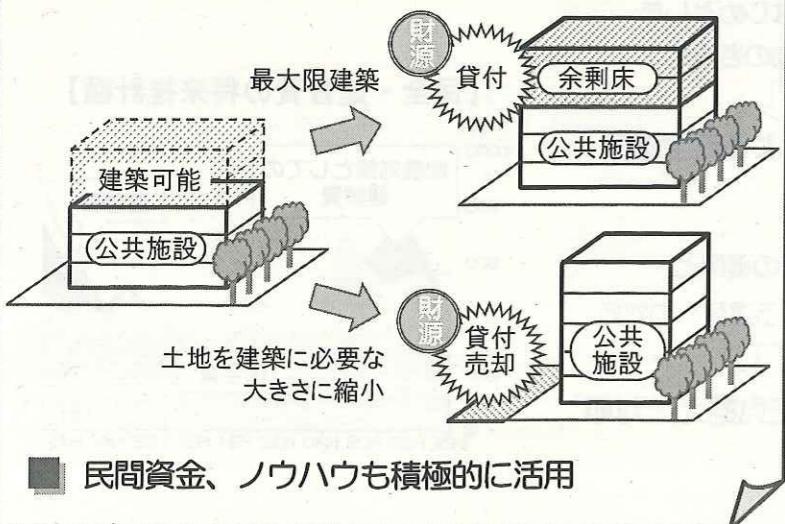


## 市民ニーズの変化に対応し、必要な機能を充足しながら施設を再編



## 取組の方向性④ 新たな財源を創出

- 利用見込みのない未利用の土地・建物は貸付・売却
- 活用できる空間は積極的に活用



4つの方向性を踏まえて  
将来の建替を見据えた取組を進めます！

## 計画的な建替に必要なマネジメント

## 長寿命化

時期をずらす  
建替

## 再編整備

規模を効率化する  
建替

## 平準化

建替量を平準化する  
建替

①効率的・効果的に保全

②効率的に適切に運営

③効率的な施設量

④新たな財源を創出

【土台】取組の方向性（今回示した部分）

必要なサービスの持続的な提供の実現